

## EMMA im Überblick:

- Entscheidungskompetenz für Verwaltung, Politik, Verbände, NGOs sowie öffentliche und private Unternehmen
- Abschluss: Master of Arts (M. A.) mit Befähigung zur Promotion
- berufsbegleitend & praxisnah studieren
- interdisziplinäre Lehre & interprofessionelles Lernen
- Studiendauer: drei Jahre (sechs Semester)
- Kosten: 18.000 Euro (Ratenzahlung möglich)
- Nächster Start im Herbst 2026

## Kompetenzprofil

Sie erwerben Wissen und Fähigkeiten, um in schwierigen Entscheidungssituationen zu reflektierten Entscheidungen zu gelangen:

- fachliches Wissen der vertretenen Studiendisziplinen für das Management von Entscheidungen im öffentlichen Raum
- Instrumente zur Erfassung, Analyse und Bewertung komplexer Entscheidungsprobleme
- Analyse der jeweiligen Perspektiven und Nutzung für die Lösungsfindung; Einsatz im Rahmen Ihrer Berufstätigkeit
- Kenntnisse und Anwendung praktischer Methoden der Entscheidungsfindung und des Entscheidungsmanagements
- Repertoire zur Verbesserung Ihres persönlichen Entscheidungsverhaltens
- Umgang mit Problemen in Teams

## Informieren Sie sich!

### Maren Böttcher

Studienorganisation & Beratung  
Tel. 0421 218 61 621

### Susanne Juchert

Bewerbung & Zulassungsverfahren  
Tel. 0421 218 61 630

Oder schreiben Sie uns eine E-Mail an:  
[emma@uni-bremen.de](mailto:emma@uni-bremen.de)

## Informationsveranstaltung

**17. März 2026** von 16:00 bis 17:30 Uhr, online via ZOOM (Anmeldungen senden Sie bitte formlos per E-Mail an [emma@uni-bremen.de](mailto:emma@uni-bremen.de))

## Veranstalter

- Fachbereich Kulturwissenschaften
- Fachbereich Rechtswissenschaft
- Fachbereich Sozialwissenschaften
- Akademie für Weiterbildung

Stand: Oktober 2025

Foto: © CCO via pixabay.com

Akademie für Weiterbildung  
der Universität Bremen  
Mary-Somerville-Straße 3  
28359 Bremen



# Entscheidungsmanagement

Professional Public Decision Making

Berufsbegleitender Master

WiSe 2026 / 2027



## Zulassungsvoraussetzungen

- erster berufsqualifizierender Hochschulabschluss (mind. 180 Kreditpunkte nach ECTS) in einem für das weiterbildende Masterstudium einschlägigen Studiengang
- einschlägige Berufstätigkeit von mindestens zwei Jahren
- Englisch-Sprachkenntnisse (Niveau B1)
- Vorlage eines Portfolios (Darstellung einschlägiger erworbener Kenntnisse, Fertigkeiten und Kompetenzen)
- bestandene Aufnahmeprüfung (mind. 50 % der erreichbaren Punkte)
- Ausnahmeregelung für Bewerber:innen ohne ersten berufsqualifizierenden Hochschulabschluss möglich
- detaillierte Zulassungsvoraussetzungen auf <http://www.uni-bremen.de/emma>

## Bewerbung & Studienbeginn

- Zulassung jeweils zum Wintersemester
- Bewerbungsfrist für den Studienbeginn zum Wintersemester 2026/2027: 21. Mai 2026
- Aufnahmeprüfung: 19. Juni 2026

## Umfang & Studienabschluss

- sechs Semester (120 Kreditpunkte nach ECTS)
- Master of Arts (M. A.)

## Studieren neben dem Beruf

- berufsbegleitend in drei Jahren
- Präsenzphasen (ca. 60 Tage insgesamt)
- Angeleitetes Selbststudium (z. T. web-basiert)

## Entscheiden lernen

Moderne Gesellschaften sind Entscheidungsgesellschaften. Mit dem berufsbegleitenden Weiterbildungsmaster „Entscheidungsmanagement“ (EMMA) erwerben Sie die Kompetenz, facettenreiche Entscheidungsprozesse zielorientiert zu managen. Das Masterprogramm bündelt Expertise im Umgang mit komplexen Entscheidungsproblemen des öffentlichen Raums sowohl interdisziplinär als auch berufsfeldübergreifend. Es qualifiziert für die Übernahme von Führungspositionen in der öffentlichen Verwaltung, Parteien, NGOs und Verbänden sowie in öffentlichen und privaten Unternehmen.

## Interdisziplinärer Studiengang

Die Kernidee von EMMA ist es, eine systematisch-wissenschaftliche Ausbildung für öffentliches Entscheiden anzubieten, indem verschiedene wissenschaftliche Disziplinen zusammengeführt werden:

- Ökonomie
- Politikwissenschaft
- Rechtswissenschaft
- Philosophie
- Soziologie

Pflichtbereich				Wahlpflichtbereich
<b>1. Semester</b>	<b>M1 (9 CP):</b> Entscheidungs- und Spieltheorie	<b>M2 (6 CP):</b> Ethisches Entscheiden		<b>M4 (12 CP</b> im Baukastensystem):
<b>2. Semester</b>	<b>M5 (9 CP):</b> Soziologie des Entscheidens	<b>M6 (6 CP):</b> Politisch-administratives Entscheiden		– Schlüsselkompetenzen – Methodenwissen – Exkursionen
<b>3. Semester</b>	<b>M7 (9 CP):</b> Multiperspektivisches Entscheiden	<b>M8 (6 CP):</b> Entscheiden im digitalen Zeitalter		
<b>4. Semester</b>	<b>M9 (9 CP):</b> Interdisziplinärer Projektbereich	<b>M10 (6 CP):</b> Entscheiden im Recht		
<b>5/6. Semester</b>	<b>M11 (6 CP):</b> Begleitseminar zur Masterarbeit	<b>M12 (24 CP):</b> Masterarbeit		<b>M3 (18 CP):</b> Praxis des Entscheidens